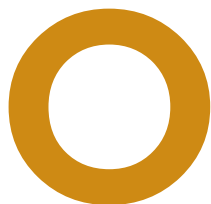


ΔΡ. ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΣΠ. ΤΣΙΤΣΑΜΗΣ, ΝΕΟΣ ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ LOGISTICS ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ
«ΟΡΑΜΑ ΜΑΣ Η EEL B.E. ΝΑ ΕΙΝΑΙ Η ΚΙΝΗΤΗΡΙΟΣ ΔΥΝΑΜΗ ΠΙΣΩ ΑΠΟ ΜΙΑ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ»

Έχοντας αποκτήσει προσφάτως νέο προεδρείο, η Ελληνική Εταιρεία Logistics Βορείου Ελλάδος επανασυστήνεται στην αγορά, μέσω του περιοδικού SC&L magazine, με τον πρόεδρό της, Δρ. Δημήτρη Τσιτσάμη, να μας κάνει την τιμή μιας μακράς συνέντευξης, στην οποία περιγράφει όχι μόνον τους στόχους του Σωματείου για την προώθηση της επιστήμης των logistics στην Β. Ελλάδα, αλλά αναλύει σημείο προς σημείο τους τομείς, στους οποίους η πόλη έχει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα σε επίπεδο logistics hub.

• ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ ΣΤΗΝ **ΜΑΙΡΗ ΕΥΘΥΜΙΑΤΟΥ**

• ΦΩΤΟ: **EEL B.E.**



Δρ. Δημήτρης Τσιτσάμης, με μεγάλη εμπειρία και ειδίκευση στον τομέα της ναυτιλιακής καινοτομίας, της ανάπτυξης πληροφοριακών συστημάτων και συντήρησης εξοπλισμού, έχει μια συνολική εικόνα για τις δυνατότητες της Θεσσαλονίκης στον τομέα των Logistics σε

παν-βαλκανικό επίπεδο -και τη μοιράζεται μαζί μας- επισημαίνοντας τα do's και τα don't's που πρέπει να ακολουθηθούν σε επίπεδο στρατηγικής

ανάπτυξης. Η EEL B. Ελλάδος στηρίζει ενεργά την επερχόμενη έκθεση 'Logistics & Transports Thessaloniki Expo' και, μάλιστα, διοργανώνει session για τον ρόλο της Θεσσαλονίκης στα City Logistics, στο πλαίσιο των LOGI.C Conferences, την Πέμπτη 11 Απριλίου.

SC&L_ Προσφάτως, αναλάβετε έναν νέο ρόλο σε έναν ιστορικό για την πόλη και τον κλάδο φορέα, αυτόν του Προέδρου της Ελληνικής Εταιρείας Logistics Βορείου Ελλάδος. Αφού σας συγχαρούμε, θα θέλαμε να μας δώσετε μια εικόνα των στόχων της νέας διοίκησης.

Δρ. Δ. Τ. Ο σκοπός της Ελληνικής Εταιρείας Logistics Βορείου Ελλάδος είναι να προωθή την αριστεία στην διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας μέσω συνεργασιών, εκπαίδευσης και καινοτομίας. Ενισχύουμε τους επαγγελματίες να βελτιστοποιούν την απόδοσή τους και προωθούμε τη βιωσιμότητα. Προσπαθούμε να δημιουργήσουμε μια δυναμική κοινότητα που προωθεί τη διά βίου μάθηση, την ανάπτυξη και τις υπεύθυνες και βιώσιμες πρακτικές στον κλάδο.

Το όραμά μας είναι να είμαστε η κινητήριος δύναμη πίσω από μια κοινότητα εξειδικευμένων επαγγελματιών και οργανώσεων, που συνδράμουν στον σχηματισμό ενός ανθεκτικού και υπεύθυνου οικοσυστήματος αλυσίδας εφοδιασμού.

Ακολουθώντας, λοιπόν, το όραμά μας στην επόμενη διετία, θα επικεντρωθούμε στις παρακάτω δραστηριότητες:

- Με αυξημένη εξωστρέφεια θα αναζητήσουμε τις κατάλληλες συνέργειες για την προώθηση και περαιτέρω ανάπτυξη των logistics στην Ελλάδα
- Εκπαίδευση των επαγγελματιών του κλάδου μέσω συνεργασιών με τα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα της Θεσσαλονίκης και άλλους εκπαιδευτικούς φορείς
- Διοργάνωση του Πανελληνίου Συνεδρίου Logistics στην Θεσσαλονίκη.
- Διοργάνωση ενημερωτικών εκδηλώσεων με ανάπτυξη επίκαιρων θεμάτων που αφορούν τα logistics, με σκοπό την υποστήριξη των μελών της EEL B.E. για την επίλυση των προκλήσεων που αντιμετωπίζουν. Θα δοθεί έμφαση στην ανάδειξη και την εφαρμογή των πιο αποτελεσματικών πρακτικών που συμβάλλουν στην αύξηση της αποδοτικότητας και τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και την εφαρμογή των κριτηρίων ESG
- Ενεργή συμμετοχή και διαβούλευση με τους φορείς της Ελλάδας για την ανάδειξη των προκλήσεων του κλάδου, και ιδιαίτερα στην Βόρεια Ελλάδα



Η ανάπτυξη μεγάλων έργων, όπως το logistics center, απαιτεί χρόνο για την ολοκλήρωση και ενσωμάτωσή τους στην τοπική οικονομία. Ωστόσο, η στρατηγική θέση της Θεσσαλονίκης και η εμφανής δέσμευση της αγοράς για επενδύσεις στον κλάδο των logistics δημιουργούν μια θετική προοπτική.

SC&L_ Η Θεσσαλονίκη βρίσκεται μπροστά σε ένα σταυροδρόμι εξελίξεων αναφορικά με την ανάπτυξή της ως hub για τα Βαλκάνια και την Ν.Α. Ευρώπη. Τα στοιχεία δείχνουν ότι η ζήτηση για χώρους logistics ανεβαίνει διαρκώς, ωστόσο, η προσφορά δεν είναι ακόμη στα επιθυμητά επίπεδα. Εκτιμάτε ότι οι νέες ιδιωτικές επενδύσεις που έχουν γίνει αλλά και η προώθηση του πολυδιαφημισμένου logistics center στο πρώην στρατόπεδο Γκόνου θα δώσουν λύσεις; Υπάρχει χρόνος αναμονής για την αγορά;

Δρ. Δ. Τ. Η Θεσσαλονίκη, ως κρίσιμος γεωγραφικός κόμβος για τα Βαλκάνια και την Νοτιοανατολική Ευρώπη, βρίσκεται στην διαδικασία να αναδειχθεί σε ένα σημαντικό hub για τα logistics και την εφοδιαστική αλυσίδα. Η αυξημένη ζήτηση για χώρους logistics στην περιοχή αντικατοπτρίζει την αναγνώριση της σημασίας της Θεσσαλονίκης στο διεθνές εμπορικό σκηνικό.

Θεωρούμε ότι η αύξηση στην ζήτηση για χώρους logistics εστιάζεται σε τρεις κύριους άξονες:

1. Τα τελευταία χρόνια, σημαντικά γεωπολιτικά γεγονότα επηρεάζουν τις παγκόσμιες εφοδιαστικές αλυσίδες, που προσπαθούν να προσπεράσουν τις προκλήσεις και ωθούνται στην δημιουργία νέων εμπορικών διαδρόμων. Διαφαίνεται ότι η Ελλάδα μπορεί να αποτελέσει μέρος των νέων εμπορικών διαδρόμων και αυτό αυξάνει την ελκυστικότητα στις επενδύσεις Logistics και στην Βόρεια Ελλάδα, καθώς μπορεί να αποτελέσει HUB στην Νοτιοανατολική Ευρώπη
2. Οι διακοπές (disruptions) στις εφοδιαστικές αλυσίδες -λόγω των παραπάνω γεγονότων- άλλαξαν το μοντέλο διαχείρισης από just-in-time σε just-in-case, αυξάνοντας τα επίπεδα των αποθεμάτων
3. Η ραγδαία ανάπτυξη του e-commerce και η αλλαγή των συνθηκών των καταναλωτών να έχουν στην πόρτα τους το προϊόν γρήγορα και με χαμηλό κόστος δημιούργησε την ανάγκη για νέους χώρους logistics υψηλής τεχνολογίας και χαμηλού κόστους λειτουργίας, βασισμένοι στην αυτοματοποίηση και τη χαμηλή κατανάλωση ενέργειας

Οι παραπάνω λόγοι δημιουργούν την ανάγκη για νέες επενδύσεις στα logistics, καθώς οι περισσότερες υφιστάμενες υποδομές σε χώρους logistics δεν καλύπτουν τις ανάγκες που έχουν προκύψει. Για παράδειγμα, στον Α' Κύκλο του Αναπτυξιακού Νόμου έχουν ενταχθεί, σε όλη την Ελλάδα, εξήντα οκτώ (68) επενδυτικά σχέδια, εκ των οποίων τα δώδεκα (12) αφορούν στον κλάδο logistics, και από αυτά τα τρία είναι επενδύσεις στην Κεντρική Μακεδονία, με μέσο όρο επένδυσης τα 25 εκατομμύρια ευρώ. Επιπροσθέτως,

σημαντικές επενδύσεις γίνονται και από real estate developers, καθώς προσβλέπουν αυξημένες αποδόσεις στις επικείμενες επενδύσεις τους σε χώρους logistics.

Σε αυτό το πλαίσιο, αναμένουμε την προκήρυξη από το ΤΑΙΠΕΔ για τη δημιουργία κέντρου Logistics στην περιοχή του πρώην Στρατοπέδου Γκόνου, που θα συμβάλει στην τοπική οικονομία και θα δώσει περαιτέρω ώθηση στην υπάρχουσα δυναμική.

Όσον αφορά τον χρόνο αναμονής για την αγορά, είναι πιθανό να υπάρξει μια μεταβατική περίοδος μέχρι να γίνουν αισθητές οι επιπτώσεις των νέων επενδύσεων. Η ανάπτυξη μεγάλων έργων, όπως το logistics center, απαιτεί χρόνο για την ολοκλήρωση και ενσωμάτωσή τους στην τοπική οικονομία. Ωστόσο, η στρατηγική θέση της Θεσσαλονίκης και η εμφανής δέσμευση της αγοράς για επενδύσεις στον κλάδο των logistics δημιουργούν μια θετική προοπτική για την ανάπτυξη της περιοχής σε ένα κεντρικό εμπορικό κόμβο, αλλά θα πρέπει να υποστηριχθεί με την απλούστευση διαδικασιών αδειοδότησης, που καθυστερούν σημαντικά τις επενδύσεις στον κλάδο.

SC&L_ Πόση επιπλέον ώθηση θα δώσει στην πόλη και στα πλάνα του συνόλου της αγοράς εφοδιαστικής αλυσίδας, η ολοκλήρωση των επενδυτικών πλάνων στο λιμάνι της πόλης, όσο και η περαιτέρω συνεργασία με το λιμάνι του Βόλου, που πλέον περνάει στην ίδια διοίκηση;

Δρ. Δ. Τ. Το Λιμάνι της Θεσσαλονίκης είναι αναμφισβήτητα ένας κρίσιμος κόμβος στην εφοδιαστική αλυσίδα της Βόρειας Ελλάδας και σε συνδυασμό με το Λιμάνι του Βόλου θα αποτελέσουν ένα δίκτυο συνδυασμένων μεταφορών, πολλαπλών πυλών και λύσεων εφοδιαστικής αλυσίδας, για τα Βαλκάνια και την ευρύτερη περιοχή της Νοτιοανατολικής, Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης. Η επέκταση του έκτου προβλήτα αποτελεί έναν από τους πυλώνες αυτής της ανάπτυξης, ενισχύοντας σημαντικά τη δυναμικότητα του λιμανιού να εξυπηρετεί μεγαλύτερα πλοία εμπορευματοκιβωτίων, με χωρητικότητα έως 24.000 TEU, καθιστώντας το μια από τις πλέον σύγχρονες εγκαταστάσεις στην περιοχή. Η ανάπτυξη των dry ports και η πρόσφατη επενδυτική εστίαση της Πολιτείας στους σιδηροδρομικούς άξονες, εντείνουν τη στρατηγική σημασία του λιμανιού, προσφέροντας έναν αξιόπιστο και αποδοτικό κόμβο για τις εφοδιαστικές αλυσίδες που διασχίζουν την περιοχή.

Όμως, για τη βέλτιστη αξιοποίηση της επικείμενης επέκτασης σε όφελος της πόλης, είναι αναγκαία η ανάπτυξη πρωτοβουλιών προσέλκυσης φορτίου που θα χρειάζεται ελαφρά μεταποίηση, ώστε η επένδυση να μην περιοριστεί μόνο στην μεταφορά φορτίου και τη διαμετακόμιση. Για παράδειγμα, ο συνδυασμός

Στο πλαίσιο των smart cities, κρίνεται ζωτικής σημασίας η στοχευμένη μελέτη και διαμόρφωση ενός ολοκληρωμένου πλάνου για τη βιώσιμη αστική κινητικότητα για την πόλη της Θεσσαλονίκης, το οποίο θα ενσωματώνει τις υπάρχουσες και νέες υποδομές logistics

Ένας σημαντικός παράγοντας για την αύξηση της ανταγωνιστικότητας και προσέλκυση φορτίου στις σιδηροδρομικές μεταφορές αποτελεί η ηλεκτροκίνηση σε όλο το σιδηροδρομικό δίκτυο, υφιστάμενο και νέο, που παράλληλα θα υποστηρίξει και τη βιώσιμη ανάπτυξη.



του φορτίου με το εμπορευματικό κέντρο στο Στρατόπεδο Γκόνου και τη μεταποίηση θα δώσει μεγάλη προστιθέμενη αξία και περαιτέρω ανάπτυξη των τοπικών επιχειρήσεων σε όλο το φάσμα των logistics.

SC&L_ Ένα από τα βασικά ζητήματα που αφορούν στην διασυνδεσιμότητα της πόλης (σε επίπεδο εμπορευματικών μεταφορών τουλάχιστον) με τις υπόλοιπες Βαλκανικές χώρες σχετίζεται με το σιδηροδρομικό δίκτυο και την επίτευξη συνδυασμένων μεταφορών. Πόσο αισιόδοχοι μπορούμε να είμαστε;

Δρ. Δ. Τ._ Σχετικά με τις σιδηροδρομικές συνδέσεις που αναφερθήκατε, η διακοπή των δρομολογίων, μετά από το θλιβερό δυστύχημα στα Τέμπη, πριν από έναν χρόνο, σε συνδυασμό με τις καταστροφές στην περιοχή της Θεσσαλίας, εξαιτίας της κακοκαιρίας Daniel, το περασμένο φθινόπωρο, επιβάρυνε ακόμα περισσότερο την κατάσταση του σιδηροδρομικού δικτύου και ώθησαν τις εφοδιαστικές αλυσίδες να το παρακάμψουν, βρίσκοντας άλλους τρόπους για να καλύψουν το κενό που δημιουργήθηκε.

Βεβαίως, μεγάλη ανάπτυξη θα δώσουν τα μεγάλα έργα στους σιδηροδρομικούς άξονες, που θα συνδέσουν την Ελλάδα με την Σερβία και Κεντρική Ευρώπη και της σιδηροδρομικής σύνδεσης των λιμανιών της Βόρειας Ελλάδας με την Βουλγαρία, που προωθεί η κυβέρνηση. Κατά τη φάση του σχεδιασμού, πρέπει να δοθεί ιδιαίτερη σημασία στην χωρητικότητα, την οποία θα μπορούν να προσφέρουν οι νέοι άξονες για εμπορευματικές μεταφορές, ώστε να καλυφθεί η προβλεπόμενη ζήτηση. Επίσης, ένας σημαντικός παράγοντας για την αύξηση της ανταγωνιστικότητας και προσέλκυση φορτίου στις σιδηροδρομικές μεταφορές αποτελεί η ηλεκτροκίνηση σε όλο το σιδηροδρομικό δίκτυο, υφιστάμενο και νέο, που παράλληλα θα υποστηρίξει και τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Όμως, η υλοποίηση τέτοιων έργων απαιτεί σημαντικό χρόνο για τον σχεδιασμό, την ωρίμανση και την τελική εκτέλεση. Η πολυπλοκότητα

της διαδικασίας περιλαμβάνει την εκτίμηση τεχνικών και οικονομικών προκλήσεων, την ασφάλεια των επενδύσεων και την ανάπτυξη μιας ολοκληρωμένης στρατηγικής, που θα εξασφαλίσει τη βιωσιμότητα και την αποδοτικότητα του σιδηροδρομικού δικτύου.

Συνοψίζοντας, παρά τις σημαντικές προκλήσεις, η εφαρμογή μιας στρατηγικής προσέγγισης, σε συνδυασμό με τη συλλογική δέσμευση και την ακλόνητη επιμονή στην επίτευξη των καθορισμένων στόχων, έχει τη δυνατότητα να καταλήξει σε θετικά αποτελέσματα με την πάροδο του χρόνου.

SC&L_ Ένα από τα δεδομένα, που μπορούν να κάνουν την Θεσσαλονίκη υπερήφανη, είναι η εκτίναξή της σε επίπεδο πιλοτικής υιοθέτησης νέων τεχνολογιών στις μεταφορές, η ένταξή της στο διεθνές δίκτυο των smart cities, η ελκυστικότητά της απέναντι σε start-ups και νέες τεχνολογίες. Τι ρόλο διαδραματίζει αυτός ο παράγοντας στην νέα επενδυτική πνοή, που φαίνεται να υπάρχει στην πόλη;

Δρ. Δ. Τ._ Η ταχύτητα με την οποία αναπτύσσεται το οικοσύστημα καινοτομίας στην Θεσσαλονίκη είναι εντυπωσιακή, ενισχυμένη από την εγκατάσταση κολοσσών, όπως οι Deloitte, Cisco και Chubb, καθώς και από την ίδρυση του Τεχνολογικού Πάρκου 4ης γενιάς Thess INTEC. Το Thess INTEC, έχοντας ενταχθεί στο σχέδιο ανάκαμψης, βρίσκεται σε στάδιο υλοποίησης και θα συνεισφέρει στην αύξηση της επενδυτικής ελκυστικότητας στην Βόρεια Ελλάδα. Επιπρόσθετα, φορείς, όπως η Αλεξάνδρεια Ζώνη Καινοτομίας και το OK!Thess, διαδραματίζουν κεντρικό ρόλο στην ανάπτυξη του οικοσυστήματος.

Επιπλέον, η ανάπτυξη νέων τεχνολογιών στην Θεσσαλονίκη λαμβάνει σημαντική υποστήριξη από την Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας, τον Δήμο Θεσσαλονίκης, τα τοπικά Πανεπιστήμια και ερευνητικά κέντρα. Αυτοί οι θεσμοί προάγουν την επιχειρηματικότητα μέσω της υλοποίησης ερευνητικών προγραμμάτων και της προώθησης νέων startups, στοχεύοντας στην δημιουργία καινοτόμων λύσεων σε ευρύ φάσμα πεδίων, περιλαμβανομένων των μεταφορών και logistics. Αυτή η συνεργασία καταδεικνύει την πόλη ως κέντρο καινοτομίας και τεχνολογικής προόδου, ενισχύοντας το οικοσύστημα καινοτομίας της Θεσσαλονίκης. Αυτή η προσπάθεια όχι μόνο καθιστά την πόλη πιο ελκυστική για επενδύσεις και αναπτυξιακές δραστηριότητες, αλλά συμβάλλει, επίσης, στην προώθηση της τοπικής και εθνικής οικονομίας.

Στο πλαίσιο των smart cities, κρίνεται ζωτικής σημασίας η στοχευμένη μελέτη και διαμόρφωση ενός ολοκληρωμένου πλάνου για τη βιώσιμη αστική κινητικότητα για την πόλη της Θεσσαλονίκης, το οποίο θα ενσωματώνει τις υπάρχουσες και νέες υποδομές logistics και τις ειδικές ανάγκες της πόλης, εντάσσοντας, παράλληλα, καινοτόμες λύσεις, όπως τα Αστικά Κέντρα Ενοποίησης Εμπορευμάτων (urban consolidation centers) και τα city micro hubs. Το εν λόγω σχέδιο θα πρέπει να επιδιώξει την αντιμετώπιση των τρεχόντων προκλήσεων στον τομέα της κυκλοφορίας και να συμβάλει στην προάσπιση της βιώσιμης ανάπτυξης της πόλης, με τελικό στόχο την αναβάθμιση της ποιότητας της ζωής των πολιτών. **IS**

